

→ Constr. si Inst.

Anexa 1

Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași

Nr. 



Prof.ur

așcaval

DOMNULE RECTOR,

Subsemnatul Andrei BURLACU

încadrat pe poziție de (gradul didactic) Profesor univ.dr.ing.

la departamentul Ingineria Instalațiilor

din cadrul Facultății de Construcții și Instalații

a Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași,

vă rog să binevoiți a aproba înscrierea mea la concursul pentru ocuparea funcției

de **Decan al Facultății de Construcții și Instalații**

din cadrul **Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași**, pentru mandatul **2024-2029**.

Declar că îndeplinesc toate condițiile prevăzute de Legea 199/2023, Regulamentul de selectare a decanilor facultăților pentru mandatul 2024-2029, cod PO.POM.06 E3R0 și Procedura referitoare la procesul de constituire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere academică pentru legislatura 2024 – 2029, cod PO.POM.05 E5R0 la Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași pentru candidatura depusă și că am cunoștință de îndatoririle aferente calității pentru care candidez, pe care mă oblig a le îndeplini corespunzător în cazul în care voi fi ales.

Data

11.03.2024

Semnătura,

Prof.univ.dr.ir

ACU

Oficiul juridic,
Ir. Mirela Troia



V

ului Rector al Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași

INFORMAȚII PERSONALE



📍 Str. Prof.dr.doc. Dimitrie Mangeron, nr. 1, mun. Iași, cod 700050, România

☎ 0232 701 258

📠 0232 233 368

✉ andrei.burlacu@academic.tuiasi.ro

🌐 <http://www.ci.tuiasi.ro>

Sexul masculin | Naționalitatea română

FUNCȚIA PENTRU CARE SE CANDIDEAZĂ:

**Decan al Facultății de Construcții și Instalații
Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași
Mandatul 2024 - 2029**

SCOPUL

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada:
2019 - Prezent

Prof. univ. dr. ing. - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Facultatea de Construcții și Instalații, Departamentul de Ingineria Instalațiilor

Activități didactice la disciplinele de Instalații de Încălzire (Curs, Proiect și Laborator), Informatică Aplicată (Curs și Laborator), Analiza Valorii și Ingineria Inovării (Curs și Proiect),

Tipul sau sectorul de activitate Educație și cercetare

Perioada:
2013 - 2019

Șef de lucrări dr. ing. - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Facultatea de Construcții și Instalații, Departamentul de Ingineria Instalațiilor

Activități didactice la disciplinele de Instalații de Încălzire (Curs, Proiect și Laborator), Informatică Aplicată (Curs și Laborator), Utilizarea Calculatorului (Curs și Laborator), Proiectare asistată de calculator (Laborator), Analiza Valorii și Creativitate Tehnică (Curs și Proiect), Instalații de Încălzire pentru clădiri cu funcțiuni speciale (Curs și Proiect)

Tipul sau sectorul de activitate Educație și cercetare

Perioada:
2009 - 2013

Asistent univ. dr. ing. - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Facultatea de Construcții și Instalații, Departamentul de Ingineria Instalațiilor

Activități didactice la disciplinele de Instalații Sanitare, Instalații de Ventilare și Climatizare, Instalații de Încălzire, Utilizarea Calculatorului, Proiectare asistată de calculator

Tipul sau sectorul de activitate Educație și cercetare

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada:
2018-Prezent

Conducător de doctorat abilitat in domeniul „Inginerie Civilă și instalații”

Teza de abilitare - CONTRIBUȚII PRIVIND UTILIZAREA TUBURILOR TERMICE PENTRU CREȘTEREA PERFORMANȚEI ENERGETICE A CLĂDIRILOR ȘI INSTALAȚIILOR AFERENTE

Diploma de doctor în Inginerie Civilă - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași,

Teza de doctorat - UTILIZAREA TUBURILOR TERMICE PENTRU VALORIFICAREA FORMELOR NECONVENTIONALE DE ENERGIE

Competente:

- Utilizarea tuburilor termice pentru valorificarea formelor neconvenționale de energie
- Creșterea performanței energetice a clădirilor și a instalațiilor aferente
- Modelarea și simularea numerică a proceselor de transfer termic în instalații

Perioada:
2005-2006

Diplomă studii aprofundate Master în Inginerie Civilă - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași,

Master în Gestiunea Sistemelor Funcționale din Clădiri

- competențele specifice pregătirii inginerului de instalații pentru construcții

Perioada:
2000-2005

Diplomă Inginer instalații pentru construcții - Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași,
Șef de Promoție – Instalații pentru Construcții

- competențele specifice pregătirii inginerului de instalații pentru construcții

COMPETENȚE PERSONALE

Competențe profesionale

- Electrician Autorizat ANRE Instalații Electrice – gradele IIA și IIB
- Instalator Autorizat ANRE Instalații Gaze Naturale – gradele PGIU, PGD, EGIU, EGD
- Verificator de proiecte Nivel I, atestat MDLPA pe domeniile de atestare tehnico-profesională It – Instalații termice, Is – Instalații sanitare, Ie – Instalații electrice
- Auditor Energetic gr.I construcții și instalații, Autorizat MDLPA

Stagii de cercetare în străinătate

Competențe organizaționale/
manageriale

- **15 stagii de cercetare / Profesor invitat în Franța, Germania, Republica Moldova**
- **Competențe organizaționale / manageriale**
- Prodecan al Facultății de Construcții și Instalații, Legislatura 2020-2024, responsabil cu activitatea de cercetare științifică și relații internaționale – ERASMUS,
- Membru în Consiliul Facultății de Construcții și Instalații, Legislatura 2020-2024,
- Membru în comisia de specialitate CNATDCU „Inginerie civilă și managementul lucrărilor de construcții”, Legislatura 2020-2024,
- Membru în Consiliul de Coordonare a Programelor Doctorale (C.C.P.D.), Facultatea de Construcții și Instalații, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași,
- Membru al Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat (C.S.U.D.), Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, Legislatura 2020 – 2024
- Membru în Grupul de lucru interinstituțional - BIM Taskforce Romania, cu rol în coordonarea, implementarea și monitorizarea acțiunilor propuse în foaia de parcurs pentru implementarea metodologiei BIM (Building Information Modelling) la nivel național, constituit prin Ordinul ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și administrației nr.131/30.01.2023
- **Activitatea de cercetare științifică:**
- Director Grant CNCISIS Cod TD-42 / 2007, Contractul nr_33_GR/ 23.05.2007, **UTILIZAREA TUBURILOR TERMICE PENTRU VALORIFICAREA ENERGIIILOR NECONVENZIONALE IN INSTALATII**, Contractul nr_77_GR / 11.06.2008, **UTILIZAREA TUBURILOR TERMICE PENTRU VALORIFICAREA ENERGIILOR NECONVENZIONALE IN INSTALATII**, Valoare contract: 44500 lei pentru 2017 și 46500 lei pentru 2018.
- Director Grant UEFISCDI, Contractul nr_140CI / 2017, PN-III-P2-2.1-CI-2017-0774, **SISTEM INOVATIV COMPACT ȘI EFICIENT PENTRU VALORIFICAREA ENERGIEI REZIDUALE DIN CLĂDIRI**, Valoare contract: 49860 lei
- Director Grant UEFISCDI, Contractul nr_265CI / 2018, PN-III-P2-2.1-CI-2018-1523, **SISTEM INOVATIV DE CONVERSIE, ACUMULARE ȘI UTILIZARE A ENERGIEI SOLARE PENTRU REALIZAREA CLĂDIRILOR PASIVE**, Valoare contract: 49750 lei
- Director Grant UEFISCDI, Contractul nr_440PED / 2020, PN-III-P2-2.1-PED-2019-3112, **SISTEM MODULAR SOLAR HIBRID PENTRU ÎNCĂLZIREA CLĂDIRILOR CU PRODUCERE SIMULTANĂ DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI APĂ CALDĂ DE CONSUM**, Valoare contract: 591000 lei
- Membru Grant CNCISIS, cod A 278 / 2007, **STUDII PRIVIND INSORIREA ȘI CIRCULAȚIA AERULUI ÎN SPAȚII URBALE DENS CONSTRUITE. IMPACTUL ASUPRA VENTILĂRII NETURALE ȘI A CONSUMURILOR ENERGETICE**, Director Proiect Conf.dr.arh. Mariana Fartatescu, Valoare contract: 80850 lei
- Membru grup țintă: PROIECT POSDRU 57/1.3/S17884 - **SPECIALIZAREA PERSONALULUI DIDACTIC UNIVERSITAR PENTRU FUNCȚIA DE "CADRU DIDACTIC SUPERVIZOR" DE PRACTICĂ TEHNOLOGICĂ ȘI DE CERCETARE**, Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Perioada de implementare 36 luni: 4 ianuarie 2010 - 31 decembrie 2012
- Membru Contract URBAN INCERC nr. 512/ 14. 06. 2011 - **GHID DE BUNĂ PRACTICĂ PENTRU PROIECTAREA INSTALAȚIILOR DE VENTILARE ȘI CONDIȚIONARE ÎN CLĂDIRI** CONTRACT MDRT – Beneficiar: MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE ȘI TURISMULUI, INCD URBAN - INCERC Sucursala Iași și Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, Facultatea de Construcții și Instalații, responsabil proiect, ing. Alina Cobzaru și conf. dr. ing. Vasilică CIOCAN
- Membru Grant UEFISCDI, Contractul nr_144CI / 2017, PN-III-P2-2.1-CI-2017-0794, **BETON ECOLOGIC REALIZAT DIN PRODUSE TEHNOLOGICE INTERMEDIARE OBTINUTE PRIN RECICLARE**, Director Proiect: Șef.lucr.univ.dr.ing. Adrian Alexandru Șerbănoiu, Valoare contract: 48770 lei
- Membru Grant UEFISCDI, Contractul nr_146CI / 2017, PN-III-P2-2.1-CI-2017-0821, **SISTEM DE RĂCIRE CU ABSORBȚIE DE CAPACITATE MICĂ - PENTRU CLĂDIRI REZIDENȚIALE - ACȚIONAT CU ENERGIE SOLARĂ**, Director Proiect: Conf. univ. dr. ing. Marina Verdeș, Valoare contract: 49300 lei
- Membru Grant UEFISCDI, Contractul nr_199CI / 2018, PN-III-P2-2.1-CI-2018-1194, **SOLUȚII SUSTENABILE DE OBTINERE A BETONULUI ECOLOGIC DIN MATERII PRIME REGENERABILE**, Director Proiect: Șef.lucr.univ.dr.ing. Adrian Alexandru Șerbănoiu, Valoare contract: 48770 lei
- Membru Grant UEFISCDI, Contractul nr_257CI / 2018, PN-III-P2-2.1-CI-2018-1491, **SCHIMBĂTOR DE CĂLDURĂ CU FLUX TERMIC UNIFORM INTEGRAT CA SURSĂ RECE ÎN SISTEMELE DE ÎNCĂLZIRE-CLIMATIZARE ECHIPATE CU POMPE DE CĂLDURĂ**, Director Proiect: Conf.univ.dr.ing. Popovici Cătălin George, Valoare contract: 49200 lei
- Membru Grant UEFISCDI, Contractul nr_258CI / 2018, PN-III-P2-2.1-CI-2018-1494, **ACUMULATOR TERMIC SEZONIER PENTRU VALORIFICAREA ENERGIEI NECONVENȚIONALE, DESTINAT SISTEMELOR DE INSTALAȚII ECHIPATE CU POMPE DE CĂLDURĂ**, Director Proiect: Conf.univ.dr.ing. Popovici Cătălin George, Valoare contract: 49300 lei

- **Membru Grant CNFIS-FDI-2021-0354, D6-Suținere cercetare, FONDUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ – FDI, UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" IAȘI**, Director Proiect: Prof.univ.dr.ing. Loghin Maria Carmen, Valoare contract: 433276 lei, 380000 CNFIS, 53276 cofinanțare, 2021, 1 an desfășurare proiect
- **Membru Grant intern pentru Finantare de baza - Finantarea cercetării științifice universitare - Granturi interne - IDEI DE PROIECT - Proiect pentru susținerea capacității de participare cu propuneri de proiecte în cadrul Programului Cadru al Uniunii Europene pentru Cercetare și Inovare 2021 - 2027 Orizont Europa** Nr. ID: GI/P14_IDEI/2021, 7.09.2021, **ABSORPTION HYBRID HEAT PUMP SYSTEM FUELED WITH SOLAR ENERGY GAS / AHPSEG/ POMPĂ DE CĂLDURĂ REVERSIBILĂ CU ABSORBȚIE - ALIMENTATĂ HIBRID - CU ENERGIE SOLARĂ ȘI GAZ METAN**, Director Proiect - Conf. univ. dr. ing. Marina VERDEȘ, Valoare proiect - 40.000 de lei, 14 membri
- **Membru Grant intern pentru Finantare de baza - Finantarea cercetării științifice universitare - Granturi interne - IDEI DE PROIECT - Proiect pentru susținerea capacității de participare cu propuneri de proiecte în cadrul Programului Cadru al Uniunii Europene pentru Cercetare și Inovare 2021 - 2027 Orizont Europa** Nr. GI/P10_IDEI/2021 înregistrat TUIASI Nr. 27562/17.09.2021, valoare 40.000 lei, durata 5,5 luni, 6 membri
- **Membru Grant intern pentru Finantare de baza - Finantarea cercetării științifice universitare - Granturi interne - PUBLICATII - Proiect pentru susținerea capacității de publicare** Nr. GI/P28/2021 înregistrat TUIASI Nr. 21079/16.07.2021, valoare 45.000 lei, durata 5,5 luni, 6 membri
- **Membru în echipa de implementare a proiectului „DigitAll@TUIASI – Transformare digitală pentru profesiile viitorului” Responsabil Facultatea de Construcții și Instalații - Integrare activități de cercetare-inovare. Proiect finanțat în cadrul Programului pentru digitalizarea universităților din Componenta 15 – Educație, a Planului Național de Redresare și Reziliență al României (PNRR), Reforma 5: Adoptarea cadrului legislativ pentru digitalizarea educației, Investiția 16: Digitalizarea universităților și pregătirea acestora pentru profesiile digitale ale viitorului. Cod proiect 109535328. Valoarea totală a proiectului al cărui beneficiar este TUIASI este de 27.567.039 lei, din care finanțarea nerambursabilă oferită prin PNRR are valoarea 23.165.597 lei, iar TVA este de 4.401.460 lei. Perioada de implementare octombrie 2022 – decembrie 2025.**
- **Membru în: Comisia de Admitere a Facultății de Construcții și Instalații, Centrul de Cercetare în Inginerie Civilă, Comitete de organizare a conferințelor ICÉE / BSEE;**
- **Alte responsabilități:** Responsabil cu mentenanța sistemelor informatice din cadrul Departamentului de Ingineria Instalațiilor
 - Engleza Nivel C2 (Utilizator experimentat); Franceza Nivel B2 (Utilizator independent)
 - Categorie B

Limbi străine cunoscute
Permis de conducere

INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații

- **Cărți publicate** în țară, la edituri recunoscute CNCS - 6
- Autor/coautor: **154 articole publicate**, din care:
 - în reviste sau volumele unor conferințe indexate ISI - 30
 - în reviste sau volumele conferințelor naționale și internaționale indexate BDI - 36
 - în reviste sau volumele conferințelor naționale și internaționale neindexate - 88

Afilieri

- **Director Contracte de cercetare câștigate prin competiție națională – 4**
- **Membru în contracte de cercetare câștigate prin competiție națională – 13**
- **Brevete de invenție – 8**
- **Citări în reviste sau în volumele unor conferințe indexate ISI sau BDI – 425**
- **H-index: 11 – Google Scholar; 9 – Scopus; 9 – Web of Science**
- **Membru al Asociației Inginerilor de Instalații din România, AIIR**, din 2011
- **Membru al Societății Inventatorilor din România, SIR**, din 2015
- **Membru al Societății Academice de Construcții "Profesor Anton Șesan"**, SACS, din 2013
- **Membru al American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers, ASHRAE**, din 2022
- **Membru al Technology and Research Committee (TRC) în REHVA (Federation of European Heating, Ventilation and Air Conditioning Associations)**, din 2023
- **Membru în Comitete Editoriale / Științifice sau Reviewer pentru reviste indexate ISI Web of Knowledge - MDPI Energies, MDPI Sustainability, MDPI Applied Sciences, ELSEVIER Journal of Building Engineering, HINDAWI Advances in Civil Engineering, TAYLOR & FRANCIS European Journal of Environmental and Civil Engineering, Journal of Civil Engineering and Management, WILEY Engineering Reports**

Premii

- **Diploma de excelență – Iasi 600 – Inventica 2008 – Brevet – Aparat pentru tratarea locală a aerului RO 125251 B1, 2013**
- **Medalii - 3**
- Utilizator experimentat de programe de specialitate (Ansys-Fluent, Autodesk Simulation CFD, Autodesk REVIT-MEP, Allplan, ExpertKit)
- Utilizator experimentat programe de grafică (AutoCAD, Autodesk Inventor, SolidWorks, Adobe Photoshop)

Competențe și aptitudini de
utilizare a calculatorului

Data: Martie 2024

Prof. univ. dr. habil. ii



PROGRAM MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de

DECAN

**al FACULTĂȚII DE CONSTRUCȚII ȘI INSTALAȚII
UNIVERSITATEA TEHNICĂ “GHEORGHE ASACHI” DIN IAȘI**

mandatul 2024 – 2029

Prof.univ.dr.ing. ANDREI BURLACU



1. MOTIVAȚIE / MISIUNE / PRINCIPII MANAGERIALE

Programul managerial propus ține cont de evoluția învățământului superior românesc în domeniul Inginerie Civilă și Instalații în contextul actual al dezvoltării societății și al procesului continuu de racordare la standardele europene, fiind în corelare stânsă cu strategia Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași.

Misiunea asumată pentru Facultatea de Construcții și Instalații prevede realizarea unei facultăți solidare, unite, susținută de coeziunea echipelor de la orice nivel managerial și este fundamentată pe valori și principii, precum și de direcții de dezvoltare care să răspundă preocupărilor și nevoilor fiecărui membru al comunității.

Principiile care guvernează planul managerial propus prevăd încurajarea colegialității și al spiritului academic, respectarea persoanei, indiferent de poziția sa din facultate și de sfera de activitate, în acord cu etica profesională, precum și promovarea egalității de șanse și de tratament pentru toate genurile, în baza tradiției Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași și a strategiei aprobate la nivelul acesteia.

Programul managerial propus se bazează pe competențele manageriale și profesionale dobândite în cei peste 18 ani de activitate în cadrul Facultății de Construcții și Instalații în care am obținut atestatul de abilitare pentru conducere de doctorat în domeniul Inginerie Civilă și Instalații în anul 2018 și titlul de Profesor Universitar în anul 2019.

Începând cu anul 2020 am ocupat funcția de Prodecan, responsabil cu activitatea de cercetare științifică și relații internaționale-Erasmus și am fost membru în diferite comisii la nivelul Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași sau la nivel național sau internațional, după cum urmează:

- Membru în Consiliul Facultății de Construcții și Instalații;
- Membru în Consiliul de Coordonare a Programelor Doctorale (C.C.P.D.) - Facultatea de Construcții și Instalații;
- Membru al Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat (C.S.U.D.) - Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași;
- Membru în comisia de specialitate CNATDCU „Inginerie civilă și managementul lucrărilor de construcții”, Legislatura 2020-2024;



- Membru în Grupul de lucru interinstituțional - BIM Taskforce Romania, cu rol în coordonarea, implementarea și monitorizarea acțiunilor propuse în foaia de parcurs pentru implementarea metodologiei BIM (Building Information Modelling) la nivel național, constituit prin Ordinul ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și administrației nr.131/30.01.2023.

Competențele manageriale / organizaționale, au fost dezvoltate pe parcursul anilor și prin coordonarea a 4 granturi de cercetare UEFISCDI, în calitate de director de proiect și, de asemenea, prin participarea în alte 13 granturi de cercetare, în calitate de membru al echipei de cercetare, în domeniile Eficienței Energetice a Clădirilor, Calității Mediului Interior, Digitalizării, Decarbonizării Clădirilor, Sustenabilității și Protecției Mediului.

Recunoașterea competențelor profesionale dobândite este evidențiată prin participarea activă în numeroase organizații profesionale la nivel național sau internațional precum: Asociația Inginerilor de Instalații din România – AIIR, Societatea Academică de Construcții "Profesor Anton Șesan" – SACS, Societatea Inventatorilor din România – SIR, American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers – ASHRAE, Federation of European Heating, Ventilation and Air Conditioning Associations – REHVA.

2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE MANAGERIALE

Obiectivele manageriale propuse au ca scop principal întărirea și consolidarea prestigiului și a vizibilității Facultății de Construcții și Instalații atât pe plan național cât și internațional.

În acest sens, pentru a avea un management performant voi aplica următoarele principii:

- Întărirea transparenței decizionale, atât la nivelul comunității cadrelor didactice, al studenților, cât și al personalului administrativ prin implicarea responsabilă a conducerii facultății și a departamentelor pentru susținerea acestui demers;
- Analiza realistă a deciziilor care se iau și care pot afecta întreaga comunitate din facultate prin promovarea unor strategii clare de soluționare a oricăror aspecte, cu implicarea tuturor factorilor decizionali, asigurând coerență și flexibilitate în luarea acestor decizii, în condițiile acceptării acestora de membrii facultății și a universității;



- Asigurarea unui cadru favorabil de colaborare, de colegialitate pentru realizarea unității, solidarității și coeziunii personalului din toate sectoarele de activitate ale Facultății de Construcții și Instalații;
- Susținerea fermă privind egalitatea de șanse de care trebuie să beneficieze fiecare angajat și fiecare student al Facultății de Construcții și Instalații;
- Respectarea eticii profesionale al spiritului academic și al colegialității;
- Dezvoltarea și adaptarea cadrului procedural pentru desfășurarea eficientă, cu birocrație minimă și flexibilitate a tuturor activităților didactice, științifice, sociale și administrative din facultate;
- Constituirea Comisiilor de lucru ale Consiliului Facultății de Construcții și Instalații în acord cu misiunea facultății și a universității pentru atingerea obiectivelor strategice ale programului managerial și delegarea substanțială de competențe la nivelul acestora;
- Susținerea participării cadrelor didactice verificatori de proiecte și experți tehnici pentru participarea în comisiile tehnice de specialitate constituite la nivelul Universității;
- Informarea permanentă a membrilor comunității academice privind desfășurarea programului operațional, stadiului de realizare a obiectivelor, deciziile luate problemelor de interes, prin postarea pe pagina de web a Facultății a informațiilor (decizii, hotărâri ale Biroului și Consiliului Facultății de Construcții și Instalații, rapoarte ale comisiilor, documente legislative etc.);
- Promovarea ideilor inovatoare, stimularea creativității și susținerea dezvoltării calității resursei umane din toate sectoarele de activitate;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice, a studenților și a personalului administrativ pentru stabilirea unor obiective și acțiuni pe termen mediu și lung ce vizează dezvoltarea Facultății de Construcții și Instalații și a prestigiului acesteia;
- Susținerea cu fermitate a obiectivelor propuse și acceptate de membrii facultății în fața reprezentanților autorităților locale, naționale sau a oricărui for academic sau economic și social;
- Implicarea agenților economici din domeniu și a autorităților locale în acțiunile de promovare a programelor de studiu din facultate;



- Dezvoltarea parteneriatelor cu institute de cercetare, facultăți și universități din țară și străinătate;
- Creșterea vizibilității Facultății de Construcții și Instalații, prin organizarea de manifestări științifice cu participare locală, națională și internațională;
- Informarea permanentă a tuturor membrilor Facultății de Construcții și Instalații despre lansarea programelor naționale și internaționale de cercetare științifică și sprijinirea acestora în vederea depunerilor de proiecte;
- Preocuparea permanentă pentru asigurarea și dezvoltarea resurselor umane, financiare și materiale, în scopul desfășurării unei activități normale în facultate;
- Promovarea unui dialog permanent și constructiv cu studenții, în vederea identificării mijloacelor de îmbunătățire a activităților didactice și extra-didactice și pentru susținerea implicării active și responsabile a acestora în toate activitățile facultății;
- Susținerea programelor suport pentru studenți pentru consilierea și orientarea în carieră prin acțiuni de tutorat care să răspundă nevoilor educaționale ale studenților și cerințelor exprimate de către agenții economici;
- Extinderea implementării resurselor informatice existente la nivelul universității și susținerea adoptării tehnologiilor digitale în mod eficient și adaptat pentru eficientizarea activităților didactice, științifice, sociale și administrative din facultate.

3. OBIECTIVE STRATEGICE

A. Obiective strategice privind activitatea didactică și oferta educațională

- Dezvoltarea portofoliului de programe de studiu pentru licență și master în limba română conform tendințelor societății, corelat cu piața locurilor de muncă și cu cerințele angajatorilor prin includerea/crearea de programe noi de studiu;
- Revitalizarea programelor de studiu în limba engleză de la licență și master prin promovarea, creșterea atractivității și mărirea numărului de studenți români participanți în aceste programe de studiu;
- Diversificarea continuă a ofertei educaționale a Facultății de Construcții și Instalații, prin susținerea actualizării programelor de studii existente și dezvoltarea de noi programe de studii care să asigure absolvenților dobândirea competențelor specifice profesiilor emergente și integrarea acestora pe piața muncii;



- Revizuirea permanentă a planurilor de învățământ în scopul actualizării și adaptării acestora la cerințele pieței muncii și a angajatorilor din domeniu, respectând reglementările ARACIS în vigoare;
- Actualizarea fișelor disciplinelor astfel încât să nu existe repetabilitate în predare și derapări în expunere;
- Încurajarea actualizării cursurilor astfel încât să corespundă nivelului științific actual al disciplinelor și creșterii atractivității acestora și susținerea elaborării de materiale didactice noi (cursuri, îndrumare de laborator, îndrumare de proiectare);
- Susținerea perfecționării continue a cadrelor didactice prin participări la evenimente științifice naționale și internaționale;
- Diversificarea programelor de studii de master conform tendințelor societății, corelat cu piața locurilor de muncă și cu cerințele angajatorilor;
- Promovarea posibilității de implementare a programelor interuniversitare, care oferă dublă diplomă sau joint degree, creșterea atractivității studiilor doctorale și susținerea tezelor de doctorat în cotutelă, prin valorificarea acordurilor și colaborărilor cu universități de prestigiu din străinătate și creșterea mobilităților studenților și cadrelor didactice prin intermediul programelor de tip Erasmus+ facilitate de proiectele specifice aflate în derulare în acest scop la nivelul universității și de crearea Alianței Universitare INGENIUM;
- Valorificarea și extinderea colaborărilor academice naționale și internaționale pe bază de acorduri bilaterale referitoare la susținerea unor prelegeri de către cadre didactice și specialiști din țară și străinătate în cadrul programelor de studii existente la nivelul Facultății de Construcții și Instalații;
- Consolidarea și crearea de noi conexiuni solide cu licee în vederea intensificării acțiunilor de promovare a ofertei educaționale a Facultății de Construcții și Instalații prin vizite și prelegeri în licee, desfășurarea de activități didactice cu elevii în laboratoarele facultății, organizarea concursurilor tematice, sprijinirea elevilor care participă la olimpiadele de profil, activități de promovare on-line și în diferite medii (mass-media, târguri educaționale din țară și străinătate, portaluri educaționale și de cercetare etc.);



- Extinderea ariei naționale de promovare direct în licee, sau prin diferite căi de comunicare printr-o strategie coerentă, adaptată contextului educațional și social al potențialilor candidați, precum și modului preferat de comunicare al tinerilor, prin crearea unui grup la nivelul Facultății de Construcții și Instalații din care să facă parte și reprezentanții studenților;
- Continuarea implicării active a studenților în activitățile de promovare a Facultății de Construcții și Instalații, pentru toate ciclurile de studii;
- Susținerea mobilității studenților de la toate cele trei cicluri de studii între facultăți cu profil similar din țară, dar, mai ales, din străinătate;
- Dezvoltarea portofoliului de programe de învățământ postuniversitare și implementarea sistemului de învățământ profesional dual;
- Promovarea și susținerea activităților suport pentru diversificarea competențelor profesionale ale studenților prin organizarea vizitelor de studii, stagiilor de practică, stagiilor de internship, cercurilor științifice, cursurilor de antreprenoriat, cu suportul companiilor de profil;
- Continuarea activităților de tutoriat și mentorat pentru reducerea abandonului școlar în cadrul programelor de studii de licență având suportul programelor specifice desfășurate la nivelul universității;
- Motivarea și susținerea implicării efective a studenților în activități științifice și culturale conexe programelor de studiu, precum și facilitarea participării acestora la manifestări științifice naționale sau internaționale;
- Creșterea gradului de responsabilizare și implicare activă a studenților în activitățile de evaluare a programelor de studii și a cadrelor didactice;
- Facilitarea cunoașterii de către studenți, nu doar de la ciclul de studii doctorale, a infrastructurii didactice și de cercetare a universității, precum și facilitarea accesului studenților la laboratoarele existente în alte facultăți;
- Diversificarea și extinderea utilizării instrumentelor informatice în procesul didactic care să permită implementarea unor metode inovative de învățare, predare și evaluare beneficiind de o infrastructură solidă IT&C la nivelul întregii universități;



- Încurajarea și susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii atestatului de abilitare și respectarea principiului performanței în promovare, nu al vârstei sau al parcurgerii strict succesive a gradelor didactice;
- Susținerea participării cadrelor didactice în comisiile CNATDCU pentru asigurarea implementării unui sistem de criterii pentru promovare echitabil, predictibil și conectat la realitate;
- Susținerea participării membrilor facultății în diferite organisme, comisii de specialitate, asociații academice, foruri științifice și profesionale naționale și internaționale;
- Atragerea în activitatea didactică a tinerilor cu rezultate remarcabile și susținerea acestora în vederea dezvoltării carierei profesionale;
- Recunoașterea și respectarea valorii cadrelor didactice cu experiență, a creatorilor de școală și a tuturor personalităților care și-au dedicat energia și viața Facultății de Construcții și Instalații.

B. Obiective strategice privind Cercetarea Științifică

Cercetarea științifică reprezintă un factor cheie prioritar pentru evoluția și recunoașterea prestigiului național și internațional al Facultății de Construcții și Instalații, iar direcțiile principale de acțiune necesită continuitate, dezvoltare și susținere pentru implementare și vizează:

- Susținerea domeniilor prioritare de excelență în cercetare și concentrarea resurselor în aceste direcții;
- Informarea permanentă cu privire la competițiile pentru granturi naționale și internaționale;
- Susținerea și încurajarea participării cadrelor didactice la competițiile de granturi naționale și internaționale;
- Organizarea unor competiții de granturi interne pentru susținerea participării din fonduri proprii ale facultății a cadrelor didactice la manifestări științifice naționale sau internaționale;
- Valorificarea mai eficientă a infrastructurii de cercetare de la nivelul departamentelor din facultate prin extinderea colaborărilor dintre colectivele de cercetare și crearea unui climat favorabil de lucru;



- Susținerea și încurajarea participării membrilor colectivelor de cercetare din facultate cadrul pachetelor de lucru ale proiectului INGENIUM care are ca obiectiv tocmai crearea unor infrastructuri de cercetare comune între universitățile participante;
- Sporirea atractivității studiilor doctorale în vederea creșterii numărului de doctoranzi și susținerea tezelor de doctorat în cotutelă, prin valorificarea acordurilor și colaborărilor cu universități de prestigiu din străinătate și creștererea mobilităților studenților doctoranzi și cadrelor didactice prin intermediul programelor de tip Erasmus + facilitate de proiectele specifice aflate în derulare în acest scop la nivelul universității și de crearea Alianței Universitare INGENIUM;
- Identificarea domeniilor și a resurselor financiare pentru acreditarea / reacreditarea laboratoarelor de cercetare precum și crearea unor structuri specializate, independente de structurile universității;
- Susținerea diseminării rezultatelor cercetării în publicații cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat, aflate în categoriile Q1 și Q2;
- Aprecierea anuală în cadru festiv a activității de cercetare a membrilor Facultății de Construcții și Instalații;
- Implementarea și operaționalizarea unei platforme software specifice existentă la nivelul universității și aflată în etapa de testare, pentru eficientizarea procesului de colectare, gestiune și comunicare a rezultatelor activității de cercetare și inovare din facultate;
- Participarea Facultății de Construcții și Instalații și a asociațiilor profesionale din domeniu la organizarea conferințelor de specialitate și atragerea de participanți de renume din țară și din străinătate cu scopul clasificării acestora;
- Organizarea de dezbateri pe teme de interes care preocupă membrii comunității academice din facultate;
- Continuarea demersurilor pentru menținerea și includerea secțiunii Construcții-Arhitectură a Buletinului Institutului Politehnic din Iași în cadrul unei edituri de prestigiu, care să impună rigorile necesare revistelor cotate ISI prin menținerea colaborării stabilite în acest scop cu De Gruyter Academic Publishing. Cadrele didactice din facultate vor avea un rol determinat prin calitatea și ritmicitatea articolelor trimise la publicat și de asemenea prin atragerea autorilor străini.



C. Obiective strategice privind Managementul Resurselor și Dezvoltare Instituțională

C.1. RESURSE UMANE

Obiectivul principal promovat este reprezentat de atragerea, motivarea și perfecționarea continuă a resurselor umane, indiferent de domeniul de activitate (didactic, cercetare, administrație).

- Susținerea unei politici prudentă de angajări privind cariera didactică, orientată către absolvenții excepționali cu abilități de comunicare, devotament și competențe specifice pentru domeniul de specialitate;
- Susținerea promovării cadrelor didactice la gradele superioare și în vederea obținerii atestatului de abilitare la îndeplinirea criteriilor legale cu respectarea principiului performanței în promovare, nu al vârstei sau al parcurgerii strict succesive a gradelor didactice;
- Generarea unui climat de colegialitate, detensionat, de colaborare, între membrii comunității din Facultatea de Construcții și Instalații;
- Susținerea fermă privind egalitatea de șanse de care trebuie să beneficieze fiecare angajat al Facultății de Construcții și Instalații indiferent de domeniul de activitate și fiecare student;
- Respectarea persoanei indiferent de poziția sa din facultate, a eticii profesionale, a spiritului academic și de colegialitate, atât la nivelul comunității cadrelor didactice, cât și al personalului administrativ;
- Asigurarea continuității activității de excelență prin susținerea fermă a întineririi resursei umane simultan cu asigurarea condițiilor de continuare a activității de către profesorii cu experiență care au contribuit la creșterea prestigiului facultății și care și-au dedicat activitatea Facultății de Construcții și Instalații;
- Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților pentru personalul nedidactic și didactic-auxiliar;
- Îmbunătățirea condițiilor de lucru în spațiile aferente Facultății de Construcții și Instalații;



C.2. INFRASTRUCTURA ȘI RESURSELE FINANCIARE

- Continuarea susținerii în vederea obținerii finanțării pentru obiectivul de investiții *“Consolidare și schimbare de destinație din hală microproducție (CCF) în spațiu de învățământ, bibliotecă, decanat (spații administrative). Realizare supantă, municipiul Iași, Bdul Prof. Dimitrie Mangeron, nr. 1-73, județul Iași”* prin accesarea tuturor posibilităților de obținere de fonduri (Fonduri proprii, Compania Națională de Investiții, Ministerul Educației, Guvern);
- Modernizarea tuturor spațiilor de învățământ prin realizarea sistemului de ventilare și climatizare în vederea realizării parametrilor optimi de confort și pentru eficientizarea și reducerea consumurilor energetice din clădirile Facultății de Construcții și Instalații;
- Continuarea modernizării sistemului informatic din cadrul tuturor departamentelor Facultății de Construcții și Instalații și diversificarea și extinderea utilizării instrumentelor informatice în procesul didactic care să permită implementarea unor metode inovative de învățare, predare și evaluare
- Susținerea financiară și cu expertiză a depunerii și implementării proiectelor pentru dezvoltarea infrastructurii didactice și de cercetare din Facultatea de Construcții și Instalații;
- Acreditarea / reacreditarea laboratoarelor de cercetare precum și crearea unor structuri specializate, independente de structurile universității care să asigure servicii mediului de afaceri și autorităților;
- Implementarea sistemului informatic al universității – University Management System (platformă didactică și campus – admitere, catalog, burse, cazare, taxe) care să faciliteze gestionarea smart a bazei materiale și a resurselor financiare la nivelul Facultății de Construcții și Instalații;
- Continuarea proiectelor dedicate transformării spațiilor dintre clădirile Facultății de Construcții și Instalații într-o zonă verde, majoritar pietonală, sigură, care să asigure condiții pentru învățare, activități sportive, relaxare, spectacole etc;
- Creșterea numărului studenților cu performanțe școlare la toate ciclurile de studii universitare, ceea ce ar determina creșterea calității procesului educațional și al finanțării instituționale;



- Întărirea componentei de antreprenariat inovativ la nivelul Facultății de Construcții și Instalații;
- Dezvoltarea activităților Societății Academice de Construcții "Profesor Anton Șesan" și al Asociației Inginerilor de Instalații din România astfel încât să poată deveni și un generator de venituri proprii, prin care s-ar putea susține diferite activități în cadrul facultății;
- Asigurarea conținutității și a eficienței activităților prin analizarea periodică a structurii organigramei și adaptarea acesteia necesităților Facultății de Construcții și Instalații;
- Crearea posibilităților de schimburi de bună practică cu alte facultăți sau instituții cu preocupări similare, pentru activitatea administrativă, activitate care ar putea conduce la eficientizarea procedurilor din administrație și, implicit, a birocrăției;

D. Obiective strategice privind Relațiile Internaționale

Ținând cont de includerea în anul 2023 a universității în rețeaua de universități europene INGENIUM, alianță care determină un cadru extins al colaborărilor în toate domeniile de interes academic, Facultatea de Construcții și Instalații trebuie să devină un partener puternic în cadrul acestui consorțiu și să participe activ în cadrul pachetelor de lucru oferite în cadrul Alianței, ceea ce reprezintă o oportunitate deosebită.

Pentru dezvoltarea anvergurii internaționale a facultății noastre trebuiesc continuate în mod ferm următoarele obiective:

- Creșterea atractivității programelor de licență, masterat și doctorat și susținerea și încurajarea parteneriatelor cu universități din Uniunea Europeană, cu dublă recunoaștere a diplomelor sau joint-degree;
- Continuarea susținerii și revitalizării cu prioritate a programelor de studii în limbă engleză, existente la nivelul Facultății de Construcții și Instalații, pentru creșterea interesului și pentru atragerea unor studenți străini, cât și pentru facilitarea colaborării cu profesori din străinătate;
- Susținerea participării cadrelor didactice din facultate la mobilități de predare facilitate de programele ERASMUS+ și de participarea universității în Alianța europeană INGENIUM și parteneriatului cu universitățile din grupul INSA;



- Extinderea semnificativă a acordurilor / parteneriatelor pentru mobilități de tip Erasmus+ ;
- Continuarea participării constante a facultății noastre la evenimentele majore educaționale naționale și internaționale.

E. Obiective strategice în domeniul Inovare, Antreprenoriat și Parteneriat cu Mediul de Afaceri

- Susținerii financiară și logistică pentru acreditarea / reacreditarea laboratoarelor de cercetare precum care să asigure servicii mediului de afaceri și autorităților în beneficiul colectivelor de cercetare din Facultatea de Construcții și Instalații;
- Întărirea capacității de transfer tehnologic către beneficiari externi facultății, prin susținerea financiară și logistică a desfășurării și dezvoltării activității de cercetare științifică și inovare performante și prin optimizarea mecanismelor procedurale;
- Susținerea implementării de cursuri postuniversitare oferite specialiștilor din diferite domenii, pentru a răspunde unor solicitări specifice din partea unor instituții, firme sau companii;
- Susținerea dotărilor sau creării unor laboratoare în cadrul Facultății de Construcții și Instalații cu sprijinul companiilor naționale sau multinaționale, nu doar în scop didactic, cât și pentru cercetare științifică;
- Continuarea implementării unui sistem de educație antreprenorială și de formare a mentalității de antreprenor pentru cadrele didactice și studenții Facultății de Construcții și Instalații;
- Întărirea colaborărilor cu companiile de profil partener pentru acordarea de burse și premii studenților, pentru implicare în activități științifice și inovative, precum și de susținere financiară a diferitelor activități desfășurate în cadrul Facultății de Construcții și Instalații.

F. Obiective strategice privind Relația cu Studenții

Prin definiție cadrul didactic trebuie să reprezinte un model prin ținută, caracter, comunicare, având abilitatea de a transmite informații și de a trezi interesul, iar un parteneriat viabil și constructiv cu studenții, indiferent de ciclul de studii, este posibil numai cu respectarea următoarelor principii fundamentale:



- Comunicare permanentă și formarea unui parteneriat academic cu studenții și absolvenții de licență și masterat în probleme didactice și științifice prin desfășurarea periodică a întâlnirilor conducerii Facultății de Construcții și Instalații cu reprezentanții studenților la nivel de Birou, Consiliu sau Senat, precum și cu reprezentanții organizațiilor studențești;
- Implicarea și motivarea studenților în activitățile didactice, științifice și extracurriculare;
- Implicarea studenților în politica de promovare a programelor de studiu din Facultatea de Construcții și Instalații;
- Contactarea foștilor absolvenți și atragerea acestora în politica de promovare a programelor de studiu din Facultatea de Construcții și Instalații;
- Susținerea unei comunicări eficiente și deschise cu reprezentanții studenților, prin promovarea încrederii și a respectului față de lege, educație, calitate, valori morale
- Sprijinirea activității organizațiilor studențești din facultate;
- Consultarea studenților în activitatea de întocmire a orarului pentru folosirea rațională a timpului disponibil pentru studiu individual și pentru activități recreative;
- Organizarea de sesiuni de training a studenților și absolvenților pentru interviuri și contacte cu angajatorii, cursuri de formare profesională, monitorizarea și transmiterea continuă a ofertelor de pe piața muncii, a ofertelor de internship, monitorizarea angajabilității reale a studenților, facilitarea întâlnirilor dintre studenți și angajatori etc;
- Identificarea posibilităților de obținere pentru absolvenți a unor competențe recunoscute de autoritățile de profil (ISU, MDLPA, ANRE, ANEVAR, etc.);
- Dezvoltarea pregătirii complementare a studenților, cum ar fi cunoștințele și abilitățile antreprenoriale, dar și competențele digitale;
- Susținerea evenimentelor organizate de către studenți, atât din punct de vedere logistic, cât și prin implicarea cadrelor didactice și a personalului din administrație în organizarea sau derularea acestora;
- Stimularea formelor de comunicare student - cadru didactic prin susținerea participării membrilor comunității academice la evenimentele organizate de către studenți;



- Organizarea, în colaborare cu studenții, a sesiunilor studențești de comunicări științifice și tehnice anuale (orientate pe tematica proiectelor de diplomă sau lucrărilor de disertație), la care pot fi invitați reprezentanți ai potențialilor angajatori;
- Identificarea și diversificarea surselor pentru acordare de burse, de diferite categorii, și premii studenților (venituri proprii, parteneri, sponsori etc.).

4. CONSIDERAȚII FINALE

Programul managerial prezentat sintetizează principalele obiective asumate de mine pentru mandatul 2024 – 2029 și vor putea fi atinse doar prin solidarizarea și contribuția continuă a membrilor comunității academice din cadrul Facultății de Construcții și Instalații printr-o permanentă analiză constructivă a modalităților prin care propunerile fiecăruia vor putea fi concretizate.

Implementarea programului managerial propus se va desfășura într-un climat caracterizat prin încredere, de colegialitate și de colaborare între toți membrii comunității Facultății de Construcții și Instalații.

Martie 2024

Prof.univ.dr.ing. _____ CU

V